



Ilpo Karinen
Hellaksentie 4, 65280 Vaasa
www.ilpo.fi

Puhelin: 06 - 3213 225
Matka: 040 - 5829 557
ilpo.karinen@nic.fi

Työntutkimuksen koulutuspaketti

Tuotannon konsultointi

Vuonna 1986 perustettu Tuotantokonsultointi Ilpo Karinen tarjoaa käytännönläheistä tuotannon kehitystyötä valmistavan teollisuuden eri toimialoille. Keskeinen osaamisalue on moderniin muotoon kehitetty ja tuotteistettu työntutkimus, joka on myös helposti siirrettävissä yrityksen omaksi toiminnaksi. Koulutuspaketin sisältö on muodostunut kymmenien vuosien aikana tekemästani käytännön työstä ja menetelmien toimivuus on testattu toteutuneissa projekteissa.



Ilpo Karinen

Työntutkimuksen lähimenneisyys

Yhdeksänkymmentäluvulla työntutkimus lopetettiin monessa yrityksessä ja samalla siihen liittyvä hiljainen tieto alkoi hävitä. Yhtenä syynä tähän oli paljolti tiimityöhön siirtyminen, joka tapahtui lähes 'yhdessä yössä'. Vanhat tutkimusmenetelmät eivät myöskään sellaisenaan soveltuneet tiimityön mittaamiseen. Nyt ympyrä on sulkeutumassa, eli tuottavuustyön ja työntutkimuksen tarve on jälleen tiedostettu kaikilla tasoilla.

Työntutkimus tänä päivänä

Työntutkimustoiminnan selkeyttämiseksi EK:n ja SAK:n Tuottavuusasiantuntijatyöryhmä on päivittänyt työntutkimuksessa käytettävät menettelytavat vastaamaan yritysten ja työpaikkojen nykypäivän tarpeita. Kaikkia tuottavuuden kehittämistyön systemaattisia menetelmiä ja tekniikoita kutsutaan yleisnimellä työntutkimus. Työntutkimuksen rooli on muuttunut kohti laajempaa kehittämistä, jossa yrityksen koko henkilöstö kehittää tuottavuutta yhteistyössä työnantajan kanssa. Tämä on tarpeellista, koska kilpailijat ovat talon ulkopuolella. Keskusliitotasolla on myös listattu nykypäivän työntutkimuksen käyttöalueet, jotka ovat:

- Tavoitteiden asettaminen
- Tuotteiden suunnittelu
- Menetelmien suunnittelu ja vaihtoehtojen valinta
- Koneinvestointien suunnittelu
- Tuotannon layoutin ja materiaalinkäsittelyn suunnittelu
- Työkalujen, jigien ja työpisteiden suunnittelu
- Resurssien suunnittelu ja ohjaus
- Tuotannon virtaus ja tasoittaminen
- Kuormituksen selvittäminen ja työn mitoitus
- Tuotannon ohjaus ja toimitusaikojen vahvistaminen
- Tuotteiden hinnoittelu ja kustannuslaskenta
- Suorituksen perustuva palkkaus



Työntutkija työyhteisössä

Edellä kuvattu työntutkimuskenttä on laaja ja yritysjohto päättää kuinka voimakkaasti työntutkimuksen avulla tehtävään kehitystyöhön halutaan panostaa. Tämän mukaan määräytyy myös tarvittava henkilöresurssin määrä. Työntutkimustehtävään soveltuu parhaiten kehitystyöstä kiinnostunut henkilö, jolla on mahdollisuus tehdä mittauksia oman työn ohella. Aikaisempaa kokemusta ei tarvita.

Miten työntutkimustaito siirretään yritykseen

Ratkaisuna on tarjoamani tuotteistettu kokonaisvaltainen työntutkijan koulutuspaketti, jonka avulla työntutkimustaito voidaan saavuttaa viiden päivän intensiivisellä opiskelulla. Koulutus tapahtuu yrityksessä ja teoriakoulutuksen lisäksi työntutkimus viedään käytännön tasolle, jossa koulutettava työntutkija ohjataan kädestä pitäen tekemään työntutkimusta omassa yrityksessä.

Teoria ja käytännön taidot kehittyvät reaaliajassa ja tutkimustyö käynnistyy heti täysipainoisesti. Työntutkimus tehdään nykyaikaisilla välineillä, jolloin työntutkimukseen tarvittava kokonaisaika vähenee ratkaisevasti ja tulosten simulointi on helppoa. Kannettavalle tietokoneelle tehdyt valmiit työntutkimuspohjat takaavat nopean ja tehokkaan kouluttautumisen työntutkimustehtäviin. Erittäin merkittävää on, että näillä uusilla menetelmillä myös nuori sukupolvi kokee tutkimustyön mielekkääksi ja haastavaksi.

Nykyaikainen työntutkimuskalusto

Kannettava tietokone
Siirrettävä työntutkimuspöytä, jatkojohto
Työntutkimuskello, kiinnitysteline ja digitaalinen kello
Videokamera ja teline tai nettikamera
Kellolauta liikkuvan työn väliaikaiseen tallentamiseen
Työntutkimustiedostot ja laskentapohjat
Valmiit lomakemallit eri tarkoituksiin



Työmittauksen tulokset

- Työntutkimuksella työajat saadaan keskenään yhteismitallisiksi, vertailukelpoisiksi, jolloin ajoista voidaan muodostaa standardiaikoja.
- Työntutkimuksella saadaan selville mikä oikean työajan pitää olla. Käytännössä toteutunut työaika ja se mikä työajan pitäisi olla, ovat aivan eri asioita. Jälkimmäinen saadaan selville vain työntutkimuksella.
- Dokumentoinnin ja menetelmäkehityksen perustana on videointi, jolla menetelmäkehitys tehostuu. Menetelmä voidaan tarkistaa myöhemmin. Video toimii informaationa jatkuvalla parantamiselle. Videointia tehdään tutkimusten yhteydessä tarpeen mukaan.

Työntutkimuksen ammattitaito on yksi tärkeä osaamisen alue yrityksen muiden osaamisten joukossa. Oman työntutkimustaidon hankkiminen on kannattava investointi, koska sen takaisinmaksu alkaa välittömästi. Hyöty syntyy toiminnantason noususta ja vaikutus pysyy ja kehittyy tuotteistojen koko elinkaarien ajan.

Ystävällisesti



Ilpo Karinen